

*Protokół Nr 17.2021; 15.2021; 12.2021
z posiedzenia Komisji budżetu, finansów, rozwoju gospodarczego i promocji powiatu; komisji
oświaty, sportu, zdrowia i pomocy społecznej; oraz Komisji rolnictwa, ochrony środowiska, dróg
i transportu odbytego w dniu 15 grudnia 2021 r.*

godz. 11:00

We wspólnym posiedzeniu Komisji budżetu, finansów, rozwoju gospodarczego i promocji powiatu; oświaty, sportu, zdrowia i pomocy społecznej; rolnictwa, ochrony środowiska, dróg i transportu uczestniczyło 15 członków poszczególnych komisji na ogólną liczbę 16 według załącznik nr 1 do niniejszego protokołu. Ponadto w posiedzeniu udział wzięły osoby zaproszone zgodnie z załącznikiem nr 2 do niniejszego protokołu.

Brak pani W. Słowik – nieobecność nieusprawiedliwiona.

Ad.1. Otwarcie posiedzenia.

Posiedzenie otworzył Przewodniczący komisji pan Wojciech Majcher.

Na wstępie pan Przewodniczący powitał wszystkich członków komisji, jak również osoby zaproszone, po czym przeszedł do realizacji porządku obrad.

Następnie Pan Przewodniczący odczytał proponowany porządek posiedzenia.

Ad. 2. Proponowany porządek posiedzenia:

1. Otwarcie posiedzenia.
2. Przyjęcie porządku obrad.
3. Analiza możliwości zbilansowania działalności oddziałów: chirurgii ogólnej, położnictwa i ginekologii neonatologicznej oraz dalszych kierunków rozwoju Szpitala Św. Leona Sp. z o. o. z siedzibą w Opatowie
4. Sprawy organizacyjne.
5. Zamknięcie posiedzenia.

W wyniku braku uwag zapytał, kto jest za przyjęciem proponowanego porządku obrad.

Porządek posiedzenia w głosowaniu jawnym został przyjęty jednogłośnie.

W głosowaniu udział wzięło 13 członków komisji na ogólną liczbę 16.

„Za” – 13 głosów, „przeciw” - 0 głosów, „wstrzymało się” – 0 głosów, brak głosów – J. Dwojak, W. Słowik, Z. Wołczarz.

Wynik z głosowania jawnego stanowi załącznik nr 3 do niniejszego protokołu.

Następnie pan Przewodniczący poinformował o przejściu do kolejnego punktu posiedzenia.

Ad.3. Analiza możliwości zbilansowania działalności oddziałów: chirurgii ogólnej, położnictwa i ginekologii neonatologicznej oraz dalszych kierunków rozwoju Szpitala Św. Leona Sp. z o. o. z siedzibą w Opatowie

Pan Przewodniczący udzielił głosu panu Jarosławowi Ewertowi – Przedstawicielowi firmy SGA, który dokonał analizy Szpitala Św. Leona Sp. z o. o. z siedzibą w Opatowie wyznaczając proponowane kierunki rozwoju. Na wstępie swojej wypowiedzi pan Jarosław przedstawił rozkład planu pracy lekarzy, wskazując, iż jaka powinna być odpowiednia liczba lekarzy i personelu medycznego na

poszczególnych oddziałach. Podał przykład chirurgii ogólnej, gdzie szpital posiada 6 lekarzy, co jest na granicy. Przedstawiciel firmy zobrazował mapy mi gracji, odległości oraz czasu dojazdu pokazując średnie odległości od naszego szpitala. Podkreślił, iż zauważalnym jest jak mieszkańcy w uzyskaniu pomocy nawet drobniejszych zabiegów kierują się do ościennych szpitali. Wskazał, iż tendencje migracyjne pacjentów z najczęstszymi procedurami wykonywanymi ma oddziałach Chirurgii Ogólnej w Polsce. Poinformował, iż w latach 2019 – 2020 wykonano 1677 procedur zabiegowych a ich łączna liczba wynosiła 187.681. Kontynuując pan Jarosław przedstawił tabelę dotyczącą kosztów i przychodów w przeliczeniu na łóżko dzień z oddziałów, realizujących wyłącznie umowy w zakresie chirurgii ogólnej w trybie hospitalizacji. Wskazał, iż prawie wszystkie oddziały ponosiły średnią stratę na leczeniu pojedynczych przypadków, przy czym na ogół większą liczbą przypadków skutkowało mniejsza stratą.

Dodał, iż wyjątkiem jest oddział z 1158 hospitalizacji, który średnio zyskiwał na leczeniu pacjentów, lecz po uwzględnieniu wszystkich kosztów funkcjonowania zanotował ujemną stopę zwrotu na poziomie -10%. Następnie pan Jarosław omówił próg rentowności chirurgii ogólnej mówiąc, iż średnia wartość kosztów ponoszonych w 2019 r. przez oddziały, realizujące wyłącznie umowy w zakresie chirurgii ogólnej w trybie hospitalizacji z liczbą łóżek w przedziale pomiędzy 17 a 20 wynosiła 5.115,000 zł. Następnie przedstawiciel firmy w podobny sposób przedstawił oddział ginekologiczno – położniczy, oddział neonatologiczny określając również procedury, próg rentowności i realizację procedur. Podsumowując powiedział, iż dobrym krokiem w kierunku rozwoju szpitalu jest zastosowanie procedury chirurgii jednego dnia, kiedy to nie wymaga dostępności bloku i personelu 24 h na dobę oraz dobrym posunięciem będzie również uruchomienie POZ.

Przedmiotowy materiał stanowi załącznik nr 4 do niniejszego protokołu.

O zabranie głosu poprosił pan Bogusław Włodarczyk, który podziękował za analizę, powiedział, iż jest mu potrzebny czas aby się z nią szczegółowo zapoznać. Powiedział iż pokazuje ona pewne rozwiązania, które trzeba przemyśleć. Uważa, iż Zarząd Powiatu opracuje założenia, które przedłoży Radzie Powiatu podczas obrad sesji.

O zabranie głosu poprosiła pani Ewelina Wójcik – Prezes Zarządu Szpitala Świętego Leona Sp. z o. o. z siedzibą w Opatowie, która powiedziała, iż mają podsumowanie i jest to czas kiedy trzeba przemyśleć i zastanowić się, w którym kierunku zmierzać. Pani Prezes podkreśliła, iż szpital jest gotowy na zmiany i rozwój.

O zabranie głosu poprosiła pani Aneta Bławat, która zapytała, czy jeśli zapoznają się szczegółowo z przedłożoną analizą będą mogli kierować pytania.

Odpowiedzi udzieliła pani Prezes, która potwierdziła, iż będą mieli taką możliwość i firma jest do ich dyspozycji.

O zabranie głosu poprosił pan Kazimierz Żółtek, który powiedział, iż mamy rzetelną analizę z propozycjami zmian na przyszłość. Zapytał, czy jeśli zdecydują się podjąć koniecznych zmian

i rozmów z Narodowym Funduszem Zdrowia, to ile takie rozmowy trwają i w jakim czasie musimy wystartować.

Odpowiedzi udzieliła pani Prezes, która poinformowała, iż ciągle prowadzi takie rozmowy z NFZ i porusza te tematy i takie zmiany są możliwe w każdym momencie.

O zabranie głosu poprosił pan Adam Rozszczypała, który zastanawiał się, czy nie byłoby najlepszym rozwiązaniem, gdyby NFZ globalnie zajęło się tym problemem i np. określił szpitale, w których np. mają rodzić się dzieci a, w którym mają być wykonywane poszczególne zabiegi. Aby móc to uregulować w całym kraju.

Odpowiedzi udzielił pan Jarosław Ewert, który powiedział, iż myśli, że NFZ ciągle próbuje coś z tym zrobić, ale mamy coraz większy problem z personelem medycznym. Dodał, iż wiele zależy od regionu oraz częstotliwości wykonywania zabiegów. Powiedział, iż nie liczyłby na zmianę wycen procedur, które poprawiłyby trudną sytuację szpitala.

O zabranie głosu poprosił pan Tomasz Staniek – Starosta Opatowski, który powiedział, iż należy wziąć pod uwagę 2 aspekty:

- 1) realne, racjonalne potrzeby pacjenta – trzeba wziąć pod uwagę postęp techniczny wykonywania zabiegów, wskazał, iż służba zdrowia ewoluuje;
- 2) aspekt finansowy – przejmując szpital powiat musiał przekazać dużo środków z budżetu powiatu. Dodał, iż wiele środków pozyskano z zewnątrz.

Pan Starosta przypomniał, iż mamy hospicjum oraz Dzienny Dom Opieki Medycznej oraz, że szpital przejął nocną i świąteczną opiekę. Kontynuując powiedział, iż prowadzi rozmowy z Burmistrzem Miasta i Gminy Opatów, aby utworzyć powiatowy POZ. Następnie pan Starosta powiedział, iż dobrym rozwiązaniem byłoby przejście w tryb pracy zabiegów planowych. Pacjentowi potrzebna jest szybka opieka, do czego będziemy zmierzać. Pan Starosta wyjaśnił, iż gdyby szpital przeszedł na tryb pracy 1 dnia to miałyby szansę na zbilansowanie., a pacjenci by na tym nie tracili. Pan Starosta podkreślił, iż decyzje będzie podejmować pani Prezes i będzie za to formalnie odpowiedzialna, ale chciałby aby to Rada Powiatu w Opatowie wyznaczyła kierunki działania, tak jak było również podczas prac poprzedniego Zarządu Powiatu.

O zabranie głosu poprosiła pani Barbara Kasińska, która powiedziała, iż już od dawno wiedza o braku bilansowania się oddziału ginekologiczno – położniczego. Jednak radna dodała, iż jest zaniepokojona faktem, iż chirurgia generuje tak ogromne koszty. Radna zapytała, jak formalnie wygląda przyjęcie pacjenta w przypadku zastosowania procedury chirurgii 1 dnia, czy w tym samym dniu pacjent może zostać przyjęty na oddział.

Odpowiedzi udzielił pan Grzegorz Szymkiewicz – Dyrektor ds. medycznych, który powiedział, iż jest to całkiem inny oddział. Doktor wskazał ilość wyleczonych pacjentów w ostatnim czasie.

O zabranie głosu poprosił radna Aneta Bławat, która zapytała o miejsce ewentualnego powstania POZ.

Odpowiedzi udzielił pan Starosta Tomasz Staniek, który poinformował, iż POZ mieściłby się na parterze starego szpitala. Dodał, iż w obecnej chwili trwa tam remont. Powiedział, iż połączone byłoby to z diagnostyką, która również mieści się na parterze, gdzie wszystko będzie w jednym miejscu. Pan Starosta powiedział, iż aby nie robić konkurencji tworząc nowy POZ podjął rozmowy z Burmistrzem o utworzeniu jednego. Dodał, iż pacjenci będą mieli wybór, do którego POZ będą chcieli należeć.

Głos ponownie zabrała pani Aneta Bławat, która zapytała, czy żeby powiat przejął POZ potrzebna jest decyzja Rady Miejskiej, gdyż radni miejscy mogliby nie zgodzić się na takie rozwiązanie zamknięcia POZ.

Odpowiedzi udzielił pan Starosta, który poinformował, iż Burmistrz nic nie będzie zamykał, a pacjentom będzie trzeba zaproponować przejście do powiatowego POZ. Dodał, iż trzeba się kierować myślą, iż będą to udogodnienia, gdyż pacjent kierowany przez lekarz rodzinnego będzie miał bezpośredni dostęp do specjalistów oraz diagnostyki.

Głos ponownie zabrała pani Aneta Bławat, która zapytała, czy została przeprowadzona jakaś analiza, czy pacjenci będą chcieli do nas przejść, a nie zdecydują się o należenie do innej przychodni. Radna podkreśliła iż nie uważa, że to zły pomysł, jednak chciałaby aby rozważyć wszelkie konsekwencje. Bo brak pacjentów mógłby skutkować brakiem bilansowania się POZ. Dodała, iż chodzi jej o finasowanie i abyśmy znali możliwe wystąpienie ryzyka.

Odpowiedzi udzielił pan Starosta, który potwierdził słowa radnej, iż takie ryzyko istnieje, dlatego przed podjęciem decyzji trzeba przygotować analizę SWOT.

O zabranie głosu poprosił pan Zbigniew Wołczek, który powiedział, iż teoria opieki skoordynowanej, to program pilotażowy, a mówienie, iż pacjent, który będzie przypisany do powiatowego POZ będzie miał bezpośredni dostęp do specjalistów. Dodał, iż to nieprawda, gdyż obserwujemy wszyscy jakie są kolejki do specjalistów. Radny dodał, iż uważa, że doprowadzi to do podziału POZ na lepsze i gorsze i będzie to zagrożeniem dla innych POZ na terenie Opatowa. Dodał, iż POZ z innych miejscowości na tym nie tracą, gdyż wątpi, iż przejdą oni do powiatowego POZ.

Głos zabrał Starosta, który powiedział, iż nie da się przewidzieć jak zareagują pacjenci. Przypomniał sytuację, kiedy otwierana rehabilitację parę lat temu i też wtedy nie było wiadomo, czy da rade się utrzymać.

O zabranie głosu poprosiła pani Aneta Bławat, która zapytała, ile obecnie powiat dokłada do rehabilitacji.

Pan Starosta wyjaśniła, iż w przypadku rehabilitacji mamy bardzo dużo nadwykonań na poziomie 200%, dzięki czemu w przyszłym roku szpital będzie mógł starać się o zwiększeni kontraktu.

O zabranie głosu poprosił pan Mateusz Soja – Główny Księgowy Szpitala Świętego Leona Sp. z o. o z siedziba w Opatowie, który powiedział, iż w zeszłym roku do rehabilitacji trzeba było dołożyć 1mln, dodał, iż w tym roku znacznie się to poprawi, jednakże także trzeba będzie dopłacić.

O zabranie głosu poprosił pan Zbigniew Wołcerz, który poruszył problem rehabilitacji, o tym jak wygląda procedura kontraktu na określona liczbę punktów. Wskazał, iż otrzymano 1/3 kontraktu za nadwykonania. Kontynuując radny odniósł się jeszcze do opieki skoordynowanej, gdzie nie polega to na tym, iż POZ i diagnostyka znajdują się w jednym miejscu.

O zabranie głosu poprosiła pan Aneta Bławat, która zapytała jak kształtuje się dokładnie rehabilitacja od początku jej trwania. Poprosiła panią Prezes o przekazanie takiej informacji na e- mail.

O zabranie głosu poprosiła pani Wicestarosta, która powiedziała, iż ciągle starają się znaleźć pomysł na szpital, gdzie jeszcze 10 lat temu chirurgia była perełką. Teraz niestety nie mamy lekarzy, gdyż znaleźli oni swoje miejsce w innych szpitalach i nie widza możliwości aby tutaj powrócić. Kontynuując pani Wicestarosta poruszył problem położnictwa, powiedziała, iż starają się aby liczba porodów się zwiększyła i dzięki pani doktor Frydeckiej ma to miejsce, gdyż zmieniła ona pogląd o ginekologii i położnictwie. Podkreśliła, iż chcą rozwijać to co działa dobrze. Poprosiła, aby przyjrzeć się pracy na ZOL-u i a aby ustandaryzować kontakty pacjenta z rodziną.

O zabranie głosu poprosił pan Kazimierz Żółtek, który zapytał przedstawiciela firmy, czy wyliczył kalkulację wprowadzając zmiany dot. likwidację bloku i wprowadzenie chirurgii 1 dnia.

Odpowiedzi udzielił pan Jarosław Ewert, który potwierdził, iż przeprowadził taką kalkulację i przy minimalnych założeniach wygeneruje to 1 mln 200 tys. oszczędności.

O zabranie głosu poprosił pan Kazimierz Żółtek, który zapytał, czy cały zespół chirurgii będzie dostępny przez te parę dni w tygodniu.

Odpowiedzi udzielił pan Jarosław Ewert, który potwierdził słowa radnego, iż przy kalkulowanych założeniach byłoby to od 7:00 – 14:35 chirurgia 1 dnia, a następnie od 14:35 – 7:00 oddział chirurgii. Głos ponownie zabrała pani Aneta Bławat, która czy zna jakiś szpital, który wprowadził taka procedurę i się to bilansuje.

Odpowiedzi udzielił pan Jarosław Ewert, który potwierdził, iż zna kilka takich szpitali.

Głos zabrała pani Wicestarosta, która powiedziała, iż za przykład może podać szpital w Kazimierzy Wielkiej i się on bilansuje. Dodała, iż również Pińczów się do tego przymierza.

O zabranie głosu poprosiła pani Aneta Bawat, która zapytała, czy liczba mieszkańców jest podobna.

Pani Wicestarosta powiedziała, iż jest mniejsza ilość mieszkańców.

Podsumowując dyskusje pan Przewodniczący powiedział, iż muszą wypracować kierunki rozwoju do 31 stycznia 2022 r. i określić, w którą stronę podążać. Podziękował za spotkanie i przedstawioną prezentację.

Ad.4. Sprawy organizacyjne.

Wobec braku pytań pan Przewodniczący przeszedł do kolejnego punktu posiedzenia.

Ad.5. Zamknięcie posiedzenia.

Pan Przewodniczący podziękował zebranych osobom za przybycie i zamknął wspólne posiedzenie komisji budżetu, finansów, rozwoju gospodarczego i promocji powiatu, komisji oświaty, sportu, zdrowia i pomocy społecznej oraz Komisji rolnictwa, ochrony środowiska, dróg i transportu.

Na tym posiedzenie zakończono (godz. 13:10).

Protokołowała:

Sylwia Zakrzewska
mgr Sylwia Zakrzewska

**Przewodniczący Komisji
oświaty, sportu, zdrowia i pomocy społecznej**

Wojciech Majcher
Wojciech Majcher